

Jaarverslag 2023



Directieverslag

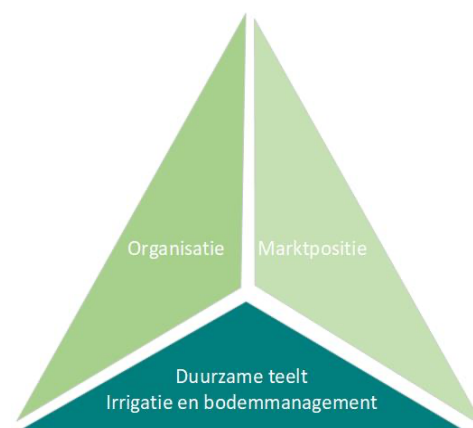
Introductie

Stichting Inclusive Trading Initiative (ITI) is een initiatief met als doel het bestrijden van armoede door het realiseren van economische programma's in Oost-Afrika, gericht op de zogenaamde Bottom of the Pyramid. Hiermee worden mensen bedoeld met de laagste inkomens.



Binnen de stichting ligt de focus op drie programma's: 1) ontwikkeling van de landbouwsector, 2) ontwikkeling van het midden- en kleinbedrijf (MKB) en 3) het versterken van bedrijven met substantiële impact op de lokale economie en werkgelegenheid.

Landbouwprogramma. In de rurale gebieden van Rwanda leeft de bevolking van landbouw. Gemiddeld heeft een gezin slechts 0,3 hectare land waarmee het voedsel en inkomen moet verwerven. Het is dan ook niet verwonderlijk dat de meeste boeren onder de armoedegrens leven. ITI implementeert een landbouwprogramma met als doel om deze boeren te ondersteunen om een toekomstgericht landbouwbedrijf te ontwikkelen. Binnen het programma ligt de focus op het toepassen van klimaatresistente teelttechnieken, het verbeteren van de marktpositie en het versterken van de organisatie van de boerengemeenschappen.



MKB. De economische sector in Rwanda bestaat voor 80% uit mini-ondernemingen. Gedwongen door de grote werkloosheid starten veel jongeren een eigen onderneming. Slechts een beperkt aantal overleeft de eerste jaren en weet een stabiel bedrijf neer te zetten. Veelal hebben deze bedrijven grote moeite om toegang te krijgen tot kapitaal om de groei van hun bedrijf te financieren. Banken zijn huiverig en vragen hoge rentes of persoonlijke garanties om hun risico af te dekken.

ITI implementeert een huurkoopprogramma. Binnen het programma doorlopen de ondernemers een entrepreneur-training, ontwikkelen ze een businessplan en vindt een toetsing plaats door een kredietcommissie. Als het traject goed is doorlopen wordt een huurkoopcontract aangeboden voor de benodigde kapitaalgoederen. Het programma biedt aan veel jonge ondernemers de mogelijkheid om verder te groeien en daarmee een stabiel inkomen te genereren.



Impact investeringen. ITI investeert in nieuwe ondernemingen en versterkt gevestigde bedrijven die impact hebben op de lokale economie en werkgelegenheid. We combineren financiering met diensten voor bedrijfsontwikkeling, exportpromotie en leggen verbinding met een breed netwerk van ondernemers. Onze diensten zijn erop gericht om de visie van de MKB-ondernemer te versterken en zijn onderneming op een duurzame manier te laten groeien.

De investeringen in ondernemingen lopen via onze dochtermaatschappij Inclusive Trading Group B.V. (ITG). Stichting ITI bezit 100% van de aandelen van ITG. Eventuele winsten en dividenden van ITG zullen worden besteed aan nieuwe initiatieven binnen de doelstelling van de stichting.

Sustainable Millenium Goals

ITI draagt bij aan de volgende sustainable development doelen.



Beëindigen van armoede. Niemand mag in 2030 nog in extreme armoede leven. Onder de millenniumdoelen betekent extreme armoede dat iemand minder dan 1,25 dollar per dag te besteden heeft. De Wereldbank heeft deze grens in 2015 verlegd naar 1,90 dollar per dag. Ook moeten alle mannen en vrouwen, en vooral arme en kwetsbare mensen, recht hebben op economische middelen als land, technologie en financiële dienstverlening, zoals microfinanciering.



Voedselproductie. In 2050 zal de wereldbevolking zijn toegenomen tot zeker negen miljard mensen. Daarom richt dit tweede doel zich ook op de voedselproductie. Zo moeten er in 2030 duurzame systemen zijn voor voedselproductie. Dit betekent dat de voedselproductie omhoog moet, zonder ecosystemen aan te tasten. In 2030 moet de productiviteit en het inkomen van agrarische midden- en kleinbedrijven verdubbeld zijn. Om dit te bereiken moet er bijvoorbeeld beter gelet worden op een eerlijke verdeling van land en toegang tot financiële markten.



Bevorder aanhoudende, inclusieve en duurzame economische groei, volledige en productieve tewerkstelling en waardig werk voor iedereen.

Doel acht richt zich op fatsoenlijk werk voor iedereen en duurzame en inclusieve economische groei. Dit betekent dat iedereen die kan werken de mogelijkheid moet hebben om te kunnen werken, onder goede werkomstandigheden. Zo moeten landen binnen hun beleid meer aandacht besteden aan ondernemerschap, creativiteit en innovatie. Financiële instituties moeten versterkt worden, zodat iedereen toegang krijgt tot banken, verzekeringen en andere financiële diensten. Daarnaast moeten landen actie ondernemen op het tegengaan van moderne slavernij, mensenhandel en gedwongen arbeid, inclusief kinderarbeid en kindsoldaten. En in 2025 moet er definitief een einde komen aan alle vormen van kinderarbeid.



Dring ongelijkheid in en tussen landen terug. Inkomensongelijkheid tussen landen is de laatste jaren verminderd. Maar ongelijkheid binnen landen is alleen maar groter geworden. Het idee dat economische vooruitgang niet genoeg is om armoede te bestrijden, wordt wereldwijd steeds meer ondersteund. Economische groei moet inclusief zijn. Oftewel, iedereen moet erbij betrokken worden. En als we het hebben over economische groei, moeten we ook aandacht hebben voor sociale aspecten en het milieu. In doel tien staat dat landen meer aandacht moeten besteden aan de

inkomensgroei van arme mensen. Het inkomen van de armste 40 procent van de nationale populatie moet in 2030 dan ook sneller zijn gegroeid dan het nationale gemiddelde. Mondiale financiële instituties moeten beter gereguleerd en gecontroleerd worden.



Versterk de implementatiemiddelen en revitaliseer het wereldwijd partnerschap voor duurzame ontwikkeling. Een succesvolle agenda voor duurzame ontwikkeling vereist partnerschappen tussen regeringen, het bedrijfsleven en het maatschappelijk middenveld. Gezamenlijke principes en waarden, een gedeelde visie en gedeelde doelen zijn nodig op mondiaal, regionaal, nationaal en lokaal niveau. Investerings op lange termijn, met inbegrip van directe buitenlandse investeringen, zijn nodig, met name in ontwikkelingslanden, in duurzame energie, infrastructuur en vervoer, alsook informatie- en communicatietechnologie.



Bezoek bestuur Stichting Inclusive Trading Initiative aan Rwanda.

Een plaatje zegt meer dan 1.000 woorden. Dat bleek tijdens het bezoek van het bestuur van stichting Inclusive Trading Initiative, aan Rwanda, om met eigen ogen te zien en te ervaren hoe de bedrijven zich ontwikkelen en om een indruk te krijgen van de impact die we met Spices Rwanda en Equip Rwanda realiseren. Tijdens het bezoek is ook gesproken met de directie van de Rwanda Development Bank, het Ministerie van Industry & Trade en het Ministerie van Gender & Family Promotion (om vrouwelijk ondernemerschap verder te versterken). Het was verrassend te ervaren hoe onze bedrijven bij deze partijen worden gewaardeerd. Er is bereidheid om mee te werken aan verdere opschaling en verbreding van onze activiteiten. Uiteraard zijn ook de boeren van Spices Rwanda en ondernemers uit het klantenbestand van Equip Rwanda bezocht. Dit gebeurde samen met de medewerkers van beide bedrijven die dagelijks actief zijn met de doelgroep waar we impact willen realiseren. Eén van de bestuursleden vat het bezoek als volgt samen: *“We zijn actief met mensen aan de onderkant van de maatschappij en zien duidelijk de impact. Tegelijkertijd vraagt dit echt om een lange adem en scherp ondernemen!”*



Landbouwprogramma

Chilipepers

Het landbouwprogramma legt zich toe op de productie van chilipepers. Deze pepers worden door boeren in Rwanda geteeld. Na het drogen worden ze gekocht door ITI's dochteronderneming, Spices Rwanda Limited (hierna "Spices Rwanda"), en geëxporteerd naar Europa en of Azië. Spices Rwanda biedt de boeren input- en outputsupport om een kwaliteitsproduct aan te kunnen bieden op de wereldmarkt. Het afgelopen jaar hebben we specifieke productiegebieden vastgesteld en hebben we dit model verder versterkt en geoptimaliseerd om de boeren te transformeren naar het marktgericht produceren. Het model kent de volgende elementen:

- 1) Het bieden van agronomische ondersteuning via toegewijde agronomen die zijn toegewezen aan specifieke productiegebieden. Onze agronomen werken samen met farm promotors (FP) die modelboeren zijn en erkend worden door hun vroege adoptie van duurzame landbouwtechnieken en succesvol zijn in de chiliteelt binnen de gemeenschap. Boeren die zich inschrijven ontvangen training over duurzame landbouw en chiliteelt. Tijdens de teelt begeleiden de FP's de lokale boeren in samenwerking met de lokale agronomen.
- 2) Het bieden van financiële ondersteuning door boeren in staat te stellen inputs zoals zaden en mest op krediet te verkrijgen. Inputs worden alleen geleverd wanneer boeren hun toewijding tonen tijdens het teeltproces, zoals tijdens de voorbereiding van het zaai- of overplanten. Bij de oogst worden de inputkosten afgetrokken van de betalingen. We zorgen voor onmiddellijke betaling bij levering via transfers naar hun mobiele telefoon. De gangbare praktijk in Rwanda is dat exporteurs betalingen vertragen totdat ze zelf betaald zijn door hun klanten. Dit kan een vertraging opleveren van soms meer dan 3 maanden en als de exporteur een probleem heeft worden de boeren helemaal niet betaald.
- 3) Het bieden van marktondersteuning door het opzetten van zonne-droogkasten en magazijnen. Boeren kunnen hun producten naar onze droogkasten brengen en krijgen direct betaald. Spices Rwanda neemt het hier over om het drogen, opslaan en logistiek te beheren. Dit initiatief heeft tot doel om de oogst direct veilig te stellen en verliezen te verminderen. De boeren krijgen direct hun inkomsten voor het geleverde product voor een premium prijs.



License for the use of the HACCP

RSB Single Quality Mark

Dutch Accreditation Council



RS 184:2017

License N°: 14/RSB/DG/NCD/HLI/21-22
Issued by Rwanda Standards Board to:
SPICES RWANDA LTD





In 2023 hebben we voor de eerste keer voor Teja Chilipepers geteeld als een additioneel product naast Bird's Eye Chili. We zien dat deze variant goed door de boeren wordt geaccepteerd en dat het een enorme verbetering kan geven aan hun inkomen. Wel is irrigatie cruciaal voor dit type chilipepers en het vraagt om dagelijkse monitoring. We zien dat gedrag en commitment van de boeren cruciaal is en daarom focussen we in dit programma op gedragsverandering in management van het gewas.

In de hieronder weergegeven tabel wordt een overzicht gegeven van de inkomsten voor de boer in de teelt van maïs, bonen en de verschillende types chilipepers.

| Per season | Maize 1 hectare | Beans 1 hectare | Inter cropping birds eye chili 0.3 hectare | Mono cropping Teja 1 hectare | Mono cropping Teja 0.3 hectare |
|--------------------------------------|--------------------|------------------------|---|---------------------------------|-----------------------------------|
| Production costs in Rwf (EUR 325) | 411,000 | 450,000 (EUR 356) | 202,500 (EUR 160) | 1,800,000 (EUR 1,423) | 540,000 (EUR 427) |
| Harvest in kg | 7,000 | 1,500 | 300 | 5,000 | 1,500 |
| Gross income in Rwf (EUR 2,213) | 2,800,000 | 1,200,000 (EUR 949) | 626,200 (EUR 495) | 7,500,000 (EUR 5,929) | 2,250,000 (EUR 1,779) |
| Net Income in Rwf (EUR 1,889) | 2,389,000 | 750,000 (EUR 593) | 423,700 (EUR 335) | 5,700,000 (EUR 4,506) | 1,710,000 (EUR 1,352) |
| # Casual working days | 30 | 30 | 16 | 100 | 30 |
| # Permanent staff | -/- | -/- | -/- | 1 | -/- |
| # Agents | | | 1 per 40 farmers | | 1 per 40 farmers |

Gedragsverandering is een complex proces en vraagt aandacht op verschillende elementen:

Educatie en bewustzijn: Informeren en bewust maken van duurzame landbouwtechnieken, gevolgd door veldtraining om de technieken in de praktijk te leren.

Prikkels en beloningen: Wanneer boeren de technieken overnemen waar we hen in trainen wordt vervolgens input op krediet geven om investeringsbarrières weg te nemen. We bemoedigen hen gedurende de teelt bvb door het verstrekken van gele plakkaarten voor ongediertebestrijding. Dit doen we zodra we zien dat hun velden floreren en zij de praktijken goed hebben aangepast.

Invloed van collega's en rolmodellering: We werken nauw samen met de farmpromotors. Dit zijn boeren die gedurende de eerste teeltronde voorbeeld boeren zijn gebleken. We zien dat dit vaak de leiders van de gemeenschap zijn. Hiermee creëren we positieve voorbeelden en rolmodellen in de gemeenschap. Deze boeren bieden tevens dagelijkse begeleiding aan een groep van ongeveer 20 boeren in hun gemeenschap.

Duidelijke communicatie en feedback: via de FP's en agronomen bieden we voortdurende begeleiding en feedback om begrip en een juiste implementatie te garanderen.

Barrières wegnemen: We proberen zoveel mogelijk barrières weg te nemen door input te geven op krediet en de markttoegang zo eenvoudig mogelijk te maken door een snelle betaling aan te bieden.

Consistentie en doorzettingsvermogen: Door de FP's en agronomen die in de community leven geven we dagelijkse ondersteuning om gewenst gedrag te versterken en veranderingen op de lange termijn vast te houden.

Sociale samenwerking: Elke FP heeft een groep boeren die hij regelmatig ontmoet. Samen bespreken ze de uitdagingen en acties die ze kunnen ondernemen om de teelt tot een succes te maken.

Door dit pakket aan diensten en voorzieningen bieden we de boeren de mogelijkheid om in hun teelt te professionaliseren en om goede resultaten te behalen.



Het is een jaar geweest waarbij verschillende nieuwe donoren zich aan dit initiatief hebben verbonden en andere donoren hun ondersteuning hebben voortgezet. Daarmee kregen we de mogelijkheid om meer boeren te bereiken.

In de hiernavolgende paragrafen wordt achtereenvolgens ingegaan op de bereikte impactresultaten, de marktontwikkelingen, het financieel resultaat, de projecten, de organisatie, de strategie en verdere ontwikkelingen. We sluiten af met een prognose voor de komende jaren.

SRL - Resultaten Impact

Door de prijsval van Bird's Eye Chili in 2022 zijn veel boeren gestopt met de teelt van Bird's Eye Chili. Als management hebben we gekeken wat we kunnen doen om de boeren te beschermen tegen deze prijschommelingen. Dit kan alleen als we de keten verkorten en rechtstreeks prijsafspraken maken met grote verwerkers die afname tegen een vaste prijs garanderen. De afgelopen periode zijn hiervoor de eerste stappen gezet. Naar de boeren toe hebben we afspraken gemaakt en we zien dat verschillende boeren zich weer gaan toelagen op de teelt van de Bird's Eye Chili. De genoemde ontwikkeling verklaart de terugval in het aantal boeren actief in Bird's Eye Chili. Daar staat tegenover dat in het eerste seizoen 81 boeren actief waren in de teelt van Teja en in het tweede seizoen dit aantal gegroeid is naar 273 boeren. Op het moment van schrijven (2024) zijn inmiddels 401 boeren actief in deze teelt.

In de hieronder weergegeven tabel wordt een overzicht gegeven van het aantal boeren dat met het programma is bereikt in 2023.

| Production areas for Spices Rwanda | | | | | | | |
|------------------------------------|---|---------------|--------------------------------------|---|--------------------------------------|---------------------------------|--|
| Production area | Infra structure | Farm Promotor | Number of Teja Farmers Season 1-2023 | Chili production over 2023 only Grade A | Number of Teja Farmers Season 2-2023 | Number of farmers Season 3-2024 | Number of African Birds Eye Farmers 2023 |
| Kirehe 1 | Drying house: Yes Storage: Yes Irrigation system: No | 3 | 22 | 19 | 55 | 64 | 4 |
| Kirehe 2 | Drying house: Yes Storage: No Irrigation system: Partly | 3 | 33 | 16.033 | 82 | 124 | 334 |
| Ngoma 1 | Drying house: No Storage: No Irrigation system: No | 3 | 5 | 1.932 | 22 | 13 | 246 |
| Kayonza 1 | Drying house: Yes Storage: Yes Irrigation system: No | - | 3 | - | - | 87 | - |
| Kayonza 2 | Drying house: Yes Storage: Yes Irrigation system: No | 2 | 12 | 5.485 | 59 | 61 | 658 |
| Bugesera | Drying house: Yes Storage: Yes Irrigation system: No | 2 | 1 | - | 19 | 35 | 340 |
| Other areas | | | 8 | | 36 | 17 | 306 |
| Total | | 13 | 84 | 23.469 | 273 | 401 | 1.888 |

SRL - Marktontwikkelingen

Kijken we naar de markt voor gedroogde chilipepers dan zijn de dynamieken verschillend per product. Bird's Eye Chili kent een sterke varkenscyclus. De prijs was in 2021 rond de 6 USD per kg en in 2022 was de markt verzadigd en was er geen koper in Europa te vinden en verkochten we naar China voor 3 USD per kg. Op het moment van schrijven heeft de markt zich hersteld en ligt de prijs zelfs boven die van 2021.

De Teja-prijs is veel stabiel, zowel in 2023 als op het moment van schrijven ligt de prijs tussen de 2,00 USD en 2,30 USD. De vraag naar het product is ook constant. Er is altijd wel een kopende partij te vinden. Met een verwerker in India hebben we een lange termijn leveringscontract kunnen afsluiten. Deze wereldspeler heeft een strategische keuze gemaakt om chilipepers te kopen uit Oost-Afrika. Deze stabiliteit helpt om het programma vorm te geven.

SRL - Financieel resultaat

| Resultaten 2023 | | Euro (koers 1.384) |
|---------------------------------|--------------------------|--------------------|
| Verkopen 2023 in kg | 50.515 kg | |
| Omzet 2023 | 112.998.000 Rwf | € 81.646 |
| Directe kosten | 81.302.000 Rwf | € 58.744 |
| Operationele kosten | 110.220.000 Rwf | € 79.639 |
| Giften voor operationele kosten | 47.755.000 Rwf | € 34.505 |
| Resultaat | 30.769.000 Rwf (verlies) | € 22.232 (verlies) |

De productie in 2023 bedroeg totaal 34.530 kg gedroogde chilipepers, wat gelijk staat aan 110.000 kg vers product. De hieronder weergegeven tabel geeft aan hoe dit verdeeld is over de verschillende soorten.

| Soorten | Grade A | Grade B | Totaal |
|---------------|---------------|--------------|---------------|
| Bird's Eye | 5.247 | 1.208 | 6.455 |
| Teja | 20.661 | 1.218 | 21.879 |
| Red Thunder | 6.196 | 0 | 6.196 |
| Totaal | 32.104 | 2.426 | 34.530 |

Ten opzichte van 2022 (16.900 kg) is dit meer dan een verdubbeling. Toch hadden we meer verwacht. Er zijn verschillende oorzaken aan te geven. Door de prijsval van Bird's Eye Chili zijn veel boeren eind 2022 afgehaakt. Deze boeren komen niet zomaar weer terug. Hierdoor is de productie van Bird's Eye Chili gezakt van 16.900 kg naar 6.455 kg. De productie van Teja bedroeg 21.879 kg. We hadden meer verwacht. De tegenslag lag met name in het feit dat het onze eerste teeltronde was (onvoldoende kennis bij de boeren) en omdat niet alle boeren voldoende geïrrigeerd hebben. Red Thunder was een product dat we niet actief

gepromoot hebben. De genoemde kilo's hebben we ingekocht bij boeren die geen markt konden vinden na de oogst.

SRL - Projecten

In 2023 hebben we verder vormgegeven aan twee projecten.

Project 2022-01: Uitbreiding van het boerenbestand met 600 boeren in Kayonza district.

Het project loopt over 2022 en 2023.

Project manager: Steven Byabashayija

Het project heeft de volgende doelstellingen.

- 600 boeren passen verbeterde landbouwtechnieken in de teelt van chilipepers toe en beschikken over goede droog- en opslagvoorzieningen.
- Boerencoöperaties zijn getraind in verbeterde managementtechnieken.
- Centra voor zaadvermeerdering zijn actief en voorzien de boeren van zaden.
- Goed management van het project.



Het project loopt nog door tot in het eerste kwartaal van 2024 en wordt dan afgerond. We hebben veel boeren kunnen bereiken en hebben hen ondersteund in de transitie van landbouw gericht op zelfvoorziening naar commercieel georiënteerde landbouw. Hieronder wordt per aandachtsgebied aangegeven hoe het project zich ontwikkeld heeft.

- *Trainen van de boeren.* Inmiddels zijn in Kayonza 806 boeren actief in de productie van Teja of Bird's Eye Chili (doelstelling was 600). In eerste instantie was er 1 strategisch productiegebied maar later is daar een tweede aan toegevoegd. Deze gebieden hebben de potentie om verder te groeien.
- *Droogsystemen.* Eind 2023 hebben we een start gemaakt met het realiseren van een tweede droogkas. We zijn kritisch waar we de resterende kassen neerzetten. We doen dit alleen daar waar substantiële productie plaatsvindt. In het eerste kwartaal van 2024 wordt de kas verder gerealiseerd. Ondertussen blijven we de boeren ondersteunen met kleinschalige droogsystemen. We zien dat in dit productiegebied behoefte is aan nog een droogkas.



- *Zaadvermeerdering.* Inmiddels hebben we een goede band opgebouwd met onze zaadleverancier in India. We hebben er wat Teja zaden betreft voor gekozen om deze in te kopen. Dat zijn hybride zaden, deze zelf produceren ligt buiten onze capaciteit. Voor zaden van Bird's Eye Chili is dat een ander verhaal. Daarvoor zijn boeren geselecteerd die de zaadvermeerdering verzorgen. Via natuurlijke selectie worden goed florerende planten gekozen die als moederplanten functioneren. De boeren krijgen de zaden bij aanvang van de teeltcyclus en betalen deze zodra de geteelde chilipepers geleverd worden. We hebben aanzienlijk meer fondsen besteed dan begroot (3.7 x) dit was nodig om alle boeren van zaad te voorzien. Omdat de boeren de zaden terugbetalen is het een eenmalige investering die ieder seizoen weer aangewend kan worden om de boeren van kwaliteitszaden te voorzien.
- Het opzetten van een coöperatie en deze goed laten functioneren gaat niet in een tijdsbestek van 2-3 jaar. We hebben ervoor gekozen om dit verder vorm te laten geven door onze partner AEE Rwanda die daar fondsen bij GIZ/GTZ voor verkregen heeft. AEE kan zich voor langere termijn aan de vorming van coöperaties en het begeleiden daarvan committeren. De fondsen die voor deze activiteit gereserveerd waren worden nu besteed aan het trainen en verder begeleiden van de boeren en aan de inkoop van zaden.

| Number | ACTIVITY | Budget Rwf | YTD 2021 - Q4 2023 Actual Rwf | YTD 2021 - Q4 2023 Difference Rwf | % Complete | % Spending |
|-----------|--|--------------------|-------------------------------|-----------------------------------|------------|------------|
| Outcome 1 | Adoption of good agricultural practices and improved post-harvest management practices by 600 farmers. | 78.314.000 | 31.406.248 | 46.907.752 | 100% | 40% |
| Outcome 2 | Establish and train cooperative on good governance and improved service delivery | 2.477.500 | 28.814 | 2.448.686 | 1% | 1% |
| Outcome 3 | Establish seed multiplication in 3 districts NGOMA KIREHE KAYONZA | 13.660.000 | 50.103.358 | -36.443.358 | 100% | 367% |
| Outcome 4 | Establish proper management | 17.640.000 | 22.498.795 | -4.858.795 | 100% | 128% |
| | Costs pre overhead | 112.091.500 | 104.037.215 | 8.054.285 | | 93% |
| | Overhead (7%) | 7.846.405 | 8.449.058 | -602.653 | | 108% |
| | Project costs including overhead | 119.937.905 | 112.486.273 | 7.451.632 | | 94% |

Project 2022-02: Uitbreiding van het boerenbestand met 1.000 boeren in Kirehe, Ngoma, Rwammagana, Bugesera, Gatsibo & Nyagatare.

Het project loopt van 2022 tot en met 2025.

Project Manager: Innocent Muhawenimana

Dit project heeft een gelijksoortige opbouw als project 2022-01 en kent de volgende 3 basisdoelstellingen:

- Het trainen van 1.000 boeren in verbeterde landbouwtechnieken in de teelt van chilipepers en het opzetten van droogsystemen en goede opslagvoorzieningen.
- Het trainen van 2 coöperaties in verbeterde managementtechnieken.
- Gedegen management van het project.



Voortgang

| Number | ACTIVITY | Cumulative budget Rwf | Actual YTD 2023 Rwf | Difference YTD 2023 with budget Rwf | % Complete | % Spending |
|-----------|--|-----------------------|---------------------|-------------------------------------|------------|------------|
| Outcome 1 | Adoption of good agricultural practices and improved post-harvest management practices by 1.000 farmers. | 122.379.888 | 47.165.665 | 75.214.223 | 75% | 39% |
| Outcome 2 | Train 2 cooperative on good governance and improved service delivery | 24.083.200 | 6.022.223 | 18.060.977 | 25% | 25% |
| | Cost pre overhead | 146.463.088 | 53.187.888 | 93.275.200 | | 36% |
| | Overhead (5%) | 7.323.154 | 2.207.169 | 5.115.986 | | 30% |
| | Project costs including overhead | 153.786.242 | 55.395.057 | 98.391.186 | | 36% |

Het jaar 2022 was het opstartjaar waarin we met name actief zijn geweest in het rekruteren van boeren en het aanstellen van een agronoom. 2023 was het jaar waarin het programma volledig draaide. De doelstelling was dat we eind 2023 op 40% van de doelstelling zouden zitten. Uit de hierboven vermelde tabel blijkt dat het project op schema loopt.

- *Outcome 1: Trainen van de boeren.* We hebben het productiegebied beperkt tot Kirehe, Ngoma en Bugesera. Door geconcentreerder bezig te zijn kunnen we efficiënter werken en daardoor meer impact realiseren. In Kirehe werken we nu met 526 boeren in Ngoma met 346 en in Bugesera met 375 boeren. Met behulp van dit project zijn er tot nu toe naar schatting 570 boeren extra in het programma opgenomen.
- *Outcome 2: Trainen van coöperaties.* Dit component kent twee elementen, namelijk het versterken van het projectmanagement en het trainen van 2 coöperaties. Ook hier geldt dat het formeren en versterken van coöperaties verder vormgegeven wordt door onze partner AEE Rwanda die daar inmiddels additionele fondsen voor verkregen heeft. De fondsen die hierdoor vrijkomen zullen besteed worden aan het trainen van meer boeren.
- *Management.* Er zijn inmiddels drie agronomen aangetrokken, ieder actief zijn in eigen regio. Deze gerichte aanpak werkt goed.

SRL - Organisatie

In de loop van het jaar is de organisatie verder uitgebouwd onder leiding van Gerald Muzungu. Door de projecten hebben we 3 extra agronomen kunnen aanstellen waardoor we het aantal boeren, actief in de teelt van chilipepers, verder kan groeien. De organisatie bestaat nu uit 4 agronomen, 1 business development manager en een parttime boekhouder en HACCP-specialist.

SRL - Strategie en verdere ontwikkeling

Met het team hebben we een strategie ontwikkeld voor de komende jaren. Daarbij is gekeken naar de lessen die we de afgelopen jaren geleerd hebben en wat dit betekent voor de strategie voor de toekomst. We

hebben daarbij als doelstelling vastgesteld dat de onderneming vanaf 2024 winstgevend moet zijn. Deze doelstelling houden we vooralsnog vast.

- **Uitgangspositie**
 - Het concept “input-output ondersteuning” werkt om boeren te ondersteunen om de chilipepers te telen. We zien impact, wat te zien is in het aantal boeren dat we bereiken en die deelnemen aan het programma.
 - Ondersteuning bestaat uit intensieve teelt begeleiding en kredietondersteuning voor de aanschaf van zaden en andere inputs. Ook ondersteunen we de boeren in het opzetten van spaargroepen om structureel te kunnen investeren in hun bedrijf. Verder ondersteunen we hen in de transitie naar commerciële landbouw door hen inzicht te geven hoe hun bedrijf functioneert en verandering te stimuleren in peer groepen. Ten slotte bouwen we droogkassen en opslagruimten.
 - Het bestand aan boerencoöperaties met gesubsidieerde irrigatiesystemen wordt verder uitgebouwd. Dit geeft een win-win-situatie. Boeren worden begeleid in het telen van de cash crop en het draagt bij aan een stabiele productie voor de exportmarkt.
 - We richten ons met name op het telen van Bird’s Eye Chili en Teja.
 - We focussen op verkoop aan de Aziatische markt (marktrelaties met China en India zijn in ontwikkeling) De exportvergunningen naar China en India zijn rond. Via de Rwandese ambassade in China worden de eerste contacten gelegd met kopende partijen. Door direct aan lokale partijen te verkopen schakelen we de tussenhandel uit.

- **Acties voor 2024**
 - Marktrelaties verder uitbouwen met Aziatische markten.
 - Nieuw businessplan voor Spices Rwanda 2.0 ontwikkelen en zoektocht naar investeerders opstarten om het volume verder uit te breiden.

SRL - Prognose

We verwachten dat in 2024 het verkoopvolume en de omzet verder zal stijgen. Daarmee zal een klein positief resultaat worden gerealiseerd.

Investeringen in drooginstallaties en irrigatiesystemen zullen met projectgelden worden gefinancierd. Verder worden geen grote investeringen voorzien in 2024. Het benodigde geld voor werkkapitaal is reeds veiliggesteld.

SRL - Impact Landbouw programma



Exportproductie
32.104 KG



2.161 Boeren



Total Productie
34.530 KG



10.805
Familieleden



ERL - MKB

De economische sector in Rwanda bestaat voor 80% uit mini-ondernemingen, veelal opgezet door jongeren die een kans zien om door middel van ondernemen inkomsten te genereren. Geschat wordt dat er ongeveer 120.000 mini-bedrijven zijn. Slechts een beperkt aantal overleeft de eerste jaren en weet een stabiel bedrijf neer te zetten. De oorzaak hiervan ligt met name bij: a) Laag niveau aan basis business vaardigheden en b) Geen financiële middelen beschikbaar voor middellange termijn investeringen. Beide problemen worden aangepakt in ons MKB-programma dat we uitvoeren via onze 100%-groepsmaatschappij Equip Rwanda Limited (ERL) en Amasezerano Community Banking (ACB).

De kern van het programma is het versterken van de mini-bedrijven in Rwanda. Door het versterken van deze bedrijven krijgen meer mensen een baan en daarmee inkomen om hun gezin te onderhouden.

Het programma wordt met name vormgegeven binnen Equip Rwanda. Binnen deze onderneming, die in december 2020 gestart is, worden ondernemers getraind en worden huurkoopcontracten uitgegeven.

Het jaar 2023 was een jaar waarin we stabiel mochten doorgroeien en waarin verschillende klanten van Equip hun contract hebben afbetaald. Ook zijn er verschillende klanten verder gegroeid en hebben opnieuw apparatuur gehuurd. Uiteraard zijn er ook wanbetalers en om hen in het gareel te krijgen hebben we een medewerker aangesteld die zich specifiek richt op het opvolgen van structurele wanbetalers. Bij enkele klanten heeft dit geleid tot inname van de apparatuur en in een enkel geval hebben we aangifte gedaan van diefstal.

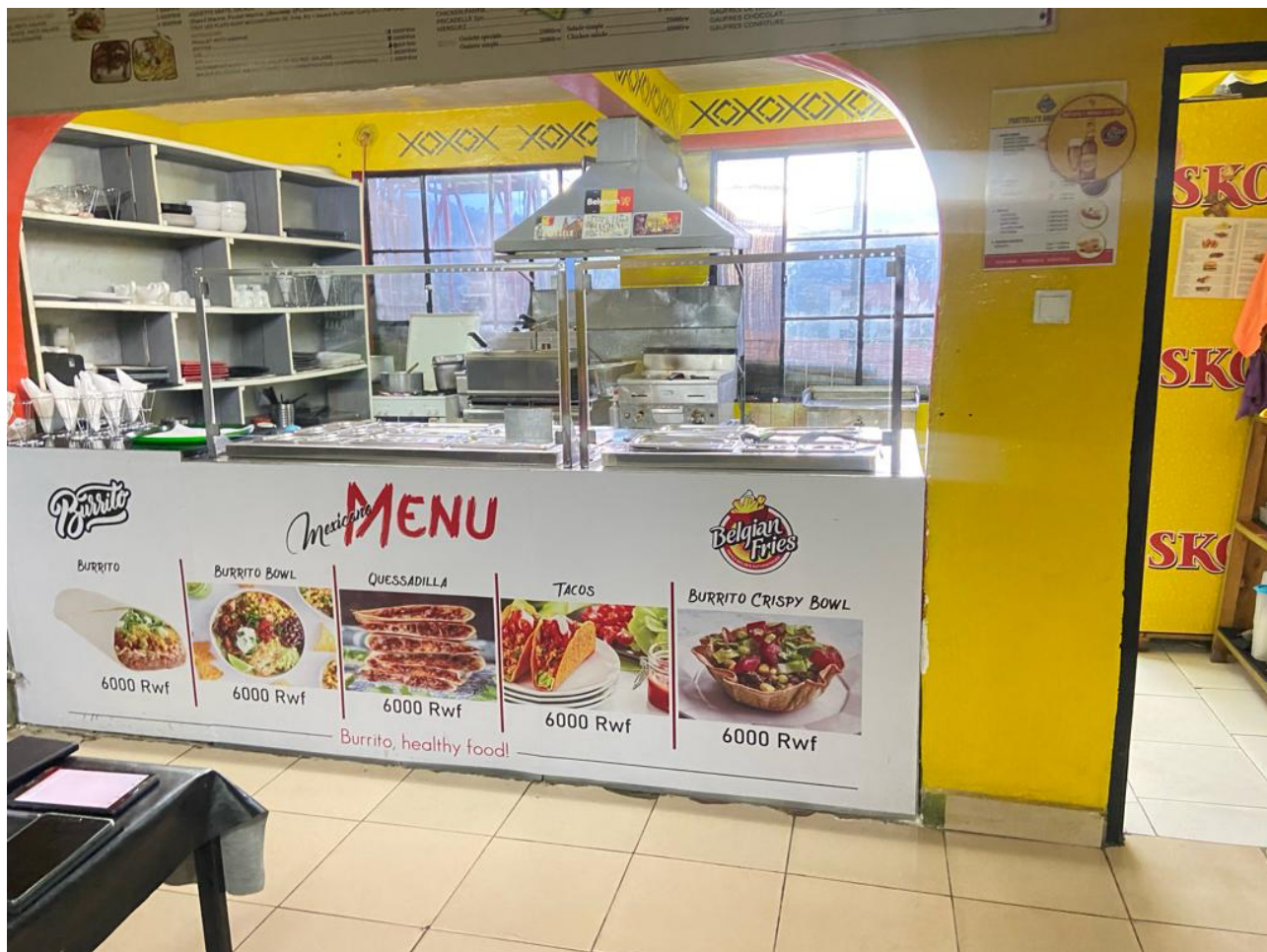
Het bedrijf groeit gestaag door en we hebben in 2023 een extra team aangenomen, bestaande uit een portfolio-manager en twee verkopers. Hierdoor hopen we de groei te versnellen en in 2025 break even te draaien.

ERL - Resultaten Impact

Trainingen en Contracten

De overall resultaten van het programma, vanaf de start tot nu toe, laten het volgende beeld zien.

| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Totaal |
|------------------------------|------|------|----------|------|------|------|--------|
| <i>Getrainde ondernemers</i> | 58 | 295 | 110 | 67 | 179 | 309 | 1.018 |
| <i>Contracten</i> | | | 65 (ACB) | 113 | | 267 | 445 |



2018 & 2019 stonden in het teken van de pilot en het opstarten van het programma samen met Amasezerano Community Banking (ACB). In die periode zijn er bestaande ondernemingen en startups getraind.

In 2020 zagen we ons genoodzaakt om de samenwerking met ACB op een laag pitje te zetten en is in december van dat jaar ERL gestart.

2021 was een Corona jaar met verschillende lockdowns. We zien dit duidelijk terug in de resultaten.

2022 was het eerste jaar (na een jaar met lockdowns) dat Equip Rwanda vol operationeel draaide en we op basis van praktijkervaringen het model verder hebben kunnen aanscherpen. Dit is in twee slagen gebeurd. De eerste veranderingen zijn doorgevoerd nadat de halfjaarcijfers bekend werden en de tweede veranderingen zijn in gang gezet aan het einde van het jaar.

2023 was een jaar waarin we een goede groei hebben kunnen laten zien en het ingezette model zich bewijst. Het is mooi om het enthousiasme in het team te ervaren. We zien verbeterde resultaten van de ingezette veranderingen, met name in de groei van de portfolio en in de betalingsperformance van de klanten.

| | 2022 t/m aug | 2022 sept t/m dec | 2023 | Doelstelling 2024 |
|---------------------------------|----------------|-------------------|----------------|--|
| Trainingen per maand | 12 ondernemers | 21 ondernemers | 26 ondernemers | 60 ondernemers (1 extra sales team) |
| Contracten afgesloten per maand | 4,4 per maand | 6,5 per maand | 12,8 per maand | 24 per maand (8 per team) |

Aan het eind van 2023 hadden we 169 motortaxi's, 67 transportmotoren, 3 graanmaal bedrijven, 3 bakkers, 2 fotograaf, 5 slaggers, 4 timmerwerkplaatsen, 8 naaiateliers, 2 lesscholen, 3 kapperszaken, 4 melkverkopers, 1 schoenmaker, 3 copy shops, 1 sauna, 1 cappuccino shop, 1 tentverhuurder van apparatuur voorzien. Verder zijn er 10 klanten die lopende het contract de apparatuur hebben gekocht of hun contract hebben beëindigd, is er 1 klant vrijwillig gestopt en hebben we 8 motorfietsen ingenomen.



Betalingsgedrag klanten

In de hieronder weergegeven tabel wordt het betalingsgedrag weergegeven per december van respectievelijk 2022 en 2023.

| | 12- 2022 | 12-2023 | Doelstelling 2024 |
|-------------------|----------|---------|-------------------|
| Betalen op tijd | 59 % | 65 % | 85% |
| 1 mnd achterstand | 11 % | 9% | 7% |
| 2 mnd achterstand | 9 % | 6% | 5% |
| 3 mnd achterstand | 21 % | 20% | 3% |

Het betalingsgedrag laat een lichte verbetering zien. Als we naar de actuele betalingen in 2024 kijken is het beeld nog beter dan geschetst. Het merendeel van de ondernemers betaalt regelmatig, maar heeft moeite om de achterstanden weg te werken. Dit is vervelend, maar op de langere termijn wordt dit vanzelf opgelost. Indien blijkt dat aan het einde van de contractperiode nog niet alle huurpenningen betaald zijn, dan loopt het contract door totdat alles is betaald. Pas dan zal de eigendomsoverdracht van de apparatuur plaatsvinden.



Vrouwen in ondernemerschap. We hebben het afgelopen jaar ook weer aandacht besteed aan vrouwen in ondernemerschap. Vrouwen hebben veelal een onderwijsachterstand. Daarnaast zijn hun ontplooiingskansen beperkter. In de cultuur bepaalt de man thuis de ruimte die een vrouw krijgt om te ondernemen. Zodra het geld in het laatje komt kan de situatie veranderen. Om vrouwelijk ondernemerschap te stimuleren geven we de dames een korting op het volgen van de trainingen. Ook in het zoeken naar partners zijn we ons gaan richten op samenwerkingen met partijen die zich op deze doelgroep richten. Dit heeft geresulteerd in een samenwerking met New Faces New Voices die hun vrouwelijke ondernemers naar Equip Rwanda zullen doorverwijzen.

Business Netwerk. Hebben we een voorzichtige stap kunnen zetten in het opzetten van een business netwerk onder de bestaande klanten van ERL. Het was al langer de wens om de onderneming in die richting uit te breiden en ondernemers te blijven trainen in de verschillende aspecten van het ondernemerschap. Een organisatie uit de USA heeft nu middelen beschikbaar gesteld om de eerste stappen te zetten. Inmiddels is een medewerker aangesteld die dit project verder gaat vormgeven.

ERL - Financiële resultaten

| | 2022 Rwf | 2022 Euro | 2023 Rwf | 2023 Euro |
|---------------|-------------------------|---------------------|-------------------------|---------------------|
| Omzet | 89.495.628 | 64.664 | 241.371.409 | 174.401 |
| Kosten | 183.163.289 | 132.343 | 337.665.093 | 243.978 |
| Winst/verlies | 93.667.662 (verlies) | 67.679 (verlies) | 96.293.684 (verlies) | 69.577 (verlies) |

Gerekend is met een koers van 1.384 Rwf : 1 Euro.

Opm: Als omzet is de omzet genomen op kasbasis, dat betekent dat dit omzet is die ook daadwerkelijk betaald is. De gefactureerde omzet is hoger.

ERL - Organisatie

In 2023 is de organisatie verder uitgebreid naar een team van 16 medewerkers, waarvan er 12 actief zijn in het werven van nieuwe klanten, het geven van trainingen en coachen en opvolgen van de betalingen. De overige 4 werken op de administratie en/of in de directie. Het is een enthousiaste groep medewerkers.



De markt van potentiële klanten in Rwanda is voldoende groot. Er zijn naar schatting ongeveer 200.000 bedrijven, waarvan het merendeel (>85%) binnen de doelgroep van Equip Rwanda valt. Het verloop in deze groep ondernemingen is echter ook groot. Ongeveer 80% haalt de eerste twee jaar niet. Het is daarom cruciaal dat er scherp gekeken wordt naar het sociale en financiële profiel. Hoe betrouwbaar en serieus zijn de ondernemers en kennen ze financiële discipline? Dat zijn zaken waar het team op let, voordat we met klanten in zee gaan.

Het betalingsgedrag van de klanten is en blijft een aandachtspunt. De oorzaak van een achterstand ligt vaak in persoonlijke omstandigheden waardoor er onvoldoende middelen waren om aan de verplichtingen te voldoen. Redenen zijn divers, zoals ziekte, overlijden, problemen met de Rwandese autoriteiten, verlies van neveninkomsten, etc., etc. Omdat we werken met mensen die aan de onderkant van de maatschappelijke

ladder staan, heerst er bij hen een continue druk op financiële middelen. Sparen is dan ook vaak moeilijk en vraagt een sterke discipline en gewoonte. Het blijkt lastig voor de cliënten om iedere maand geld te sparen om de huur te betalen.

Het afgelopen jaar hebben we een strikt betalings- en aanmaningsbeleid opgezet. Alle maandbetalingen zijn nu omgezet naar wekelijkse betalingen en klanten worden wekelijks herinnerd (via sms, Whatsapp en bellen) aan de te betalen huur. We zien een verbetering in het betalingsgedrag. Al met al is het strikt volgen van de klanten, hen begeleiden en hen blijven coachen noodzakelijk. We stimuleren de klanten ook door hen voor te houden dat bij betrouwbaar gedrag een volgende machine gehuurd kan worden. Verschillende klanten hebben hier positief op gereageerd en doen hun best om de betalingen op tijd te doen. In een enkel geval, als de klant ondanks al onze coulance niet betaalt, nemen we de apparatuur in.

ERL – Prognose

Met de ingezette verbeteringen verwachten we dat het aantal lopende contracten in 2024 zal stijgen naar meer dan 500. De omzet zal fors toenemen naar een niveau van € 350.000. De verwachting is dat we aan het eind van het jaar een licht verlies maken.

In 2024 wordt naar verwachting voor € 380.000 aan nieuwe apparatuur voor de verhuur worden aangeschaft. De financiering hiervan is reeds gerealiseerd.

ERL - Impact MKB Programma 2023



267 Machines



**309 Entrepreneurs
getraind**



267 MKB-bedrijven



1.335 Familieleden

Impact-investeringsprogramma

Binnen het Impact-investeringsprogramma investeren we direct in productiebedrijven die zich richten op waarde creatie in Oost-Afrika. We combineren financiële diensten met diensten voor bedrijfsontwikkeling, exportpromotie en leggen verbinding met een breed netwerk van ondernemers. Onze diensten zijn erop gericht om de visie van de MKB-ondernemer te versterken en zijn onderneming op een duurzame manier te laten groeien.

Investerings in Rwandese bedrijven

De eerdergenoemde groepsmaatschappijen Spices Rwanda Limited en Equip Rwanda Limited zijn 100%-dochters van ITG. Daarnaast heeft ITG leningen verstrekt aan Amasezerano Community Banking, een Rwandese micro financiering instelling.

Impact Investeringsprogramma



3 Bedrijven



70 Medewerkers



€ 700.000
Geïnvesteed t/m 2023



350 Familieleden

Organisatie

Stichting ITI bezit 100% van de aandelen van Inclusive Trading Group BV (ITG). Als de door ITI ontwikkelde en onderzochte concepten worden geïmplementeerd in de praktijk, dan gebeurt dat via ITG BV. Eventuele winsten en dividenden van ITG zullen worden besteed aan nieuwe initiatieven binnen de doelstelling van de stichting. De directie van ITG wordt gevormd door Jan Wolthers en Bart Brouwer. Zij geven invulling aan de projecten en zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor het management van ITG BV.

Het bestuur van ITI bestaat uit: Bram van der Kooy (bestuursvoorzitter), Kees de Jong en Peter Gooijer. Bestuursleden krijgen geen vergoeding voor de door hen uitgevoerde werkzaamheden. De directie van Inclusive Trading Groep BV legt minimaal één keer per kwartaal verantwoording af aan het bestuur over de voortgang van de projecten.

ANBI Status

ITI is vanaf oprichting door de belastingdienst aangemerkt als algemeen nut beogende instelling (ANBI). Het RSIN is 8578 13 341. Giften aan de stichting zijn binnen de daarvoor geldende regels aftrekbaar bij de belastingberekening.

Financiën

In het verslagjaar werd voor € 233.000 aan giften ontvangen. De baten uit afsluitprovisies op leningen in Afrika steeg fors naar € 24.000. Er werd voor € 304.000 aan projectuitgaven gedaan. De deelnemingen in Afrika leden een verlies van € 57.000.

Het verlies over het verslagjaar bedroeg € 93.000, vergeleken met een verlies over 2022 van € 240.000. Hierdoor daalde het eigen vermogen naar € 320.000 negatief.

Er kon voor € 300.000 aan renteloze leningen worden aangetrokken. Er werd € 211.000 aan leningen verstrekt aan de deelnemingen in Afrika. Ze losten € 24.000 af.

De liquiditeitspositie eind 2023 is goed. Er was op dat moment € 510.000 in kas.

Vooruitzichten

Voor 2024 wordt tenminste hetzelfde giftenniveau verwacht als in 2023. Met deze bedragen en de beschikbare kaspositie zal ongeveer € 250.000 aan giften en leningen worden verstrekt aan de deelnemingen in Afrika.

Het bestuur, Zeewolde, 5 juni 2024

A.P. van der Kooy, voorzitter

C. de Jong, secretaris

P.J. Gooijer, penningmeester

Jaarrekening 2023

(de cijfers zijn ontleend aan het door Lentink de Jonge Accountants & Adviseurs op 5 juni 2024 opgestelde Rapport inzake de jaarrekening 2023)

1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

| | 31 december 2023 | | 31 december 2022 | |
|---|------------------|----------------|------------------|----------------|
| | € | € | € | € |
| ACTIVA | | | | |
| Vaste activa | | | | |
| Financiële vaste activa | (1) | | | |
| Deelnemingen in groepsmaatschappijen | - | | 1.449 | |
| Vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen | 293.913 | | 211.042 | |
| Overige vorderingen | 64.356 | | 64.356 | |
| | | 358.269 | | 276.847 |
| Vlottende activa | | | | |
| Vorderingen | (2) | | | |
| Vennootschapsbelasting | 4.288 | | 2.378 | |
| Overige belastingen | 7.215 | | 6.795 | |
| Overige vorderingen en overlopende activa | 4.262 | | 1.447 | |
| | | 15.765 | | 10.620 |
| Liquide middelen | (3) | | | |
| | | 509.995 | | 461.937 |
| | | | | |
| | | <u>884.029</u> | | <u>749.404</u> |

2 GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

| | Saldo 2023 | Saldo 2022 |
|---|--------------|------------|
| | € | € |
| Baten | | |
| Netto-omzet | (7) 2.972 | 13.569 |
| Baten uit bedrijfsleven | (8) 257.280 | 144.608 |
| Som der baten | 260.252 | 158.177 |
| Lasten | | |
| Besteed aan de doelstellingen | (9) 304.331 | 349.728 |
| Wervingskosten | 815 | 6.665 |
| Kosten van beheer en administratie | | |
| Overige bedrijfslasten | (11) 8.023 | 6.387 |
| Saldo voor financiële baten en lasten | -52.917 | -204.603 |
| Financiële baten en lasten | (12) 16.513 | 21.300 |
| Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening | -36.404 | -183.303 |
| Belastingen | (13) 2 | 1 |
| Resultaat deelnemingen | (14) -57.099 | -56.950 |
| Resultaat | -93.501 | -240.252 |

3 GECONSOLIDEERDE GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

Stichting Inclusive Trading Initiative en haar groepsmaatschappijen ('de Groep') is een initiatief met als doel het bestrijden van armoede door het realiseren van economische programma's in Oost-Afrika, gericht op de mensen uit de laagste inkomensgroep. De realisatie van de doelstelling wordt voornamelijk gefinancierd met giften en renteloze leningen vanuit het bedrijfsleven.

Continuïteit

Het eigen vermogen van Stichting Inclusive Trading Initiative bedraagt per 31 december 2023 € -320.096. De financiering hiervan vindt geheel plaats met langlopende schulden. De continuïteit van de vennootschap hangt in hoge mate af van de bereidheid van de verstrekkers van de onderhandse leningen deze financiering te continueren of om te zetten in een gift. De mogelijkheid tot omzetting van verstrekte leningen in giften is opgenomen in leningsovereenkomsten, maar zal per project moeten worden beoordeeld. Het overgrote deel van de ontvangen leningen heeft een terugbetaal verplichting welke ligt na 2024, waardoor er op dit moment geen onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van Stichting Inclusive Trading Initiative.

Op basis van gesprekken die zijn gevoerd met de groepsmaatschappijen/banken over onze maatregelen en plannen verwachten wij dat de financiering zal worden gecontinueerd.

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Inclusive Trading Initiative is feitelijk en statutair gevestigd te Zeewolde en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 69277451.

Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Stichting Inclusive Trading Initiative samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Stichting Inclusive Trading Initiative direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen.

LIJST MET KAPITAALBELANGEN

Stichting Inclusive Trading Initiative te Zeewolde staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen:

| Naam, statutaire zetel | Aandeel in het geplaatste kapitaal | Opgenomen in consolidatie |
|--|--|------------------------------|
| | % | |
| Inclusive Trading Group B.V. Zeewolde | 100,00 | Ja |

De vennootschap heeft de volgende kapitaalbelangen, die op nettovermogenswaarde zijn gewaardeerd:

| Naam, statutaire zetel | Aandeel in het geplaatste kapitaal |
|------------------------------|--|
| | % |
| Spices Rwanda Ltd. Rwanda | 100,00 |
| Equip Rwanda Ltd. Rwanda | 100,00 |

Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Inclusive Trading Initiative zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Stichting Inclusive Trading Initiative.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

Financiële instrumenten

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en onafhankelijk van elkaar zijn. Indien niet direct een betrouwbare reële waarde is aan te wijzen, wordt de reële waarde benaderd door deze af te leiden uit de reële waarde van bestanddelen of van een soortgelijk financieel instrument, of met behulp van waarderingsmodellen en waarderingstechnieken. Hierbij wordt gebruikgemaakt van recente gelijksoortige 'at arm's length'-transacties, van de DCF-methode (contante waarde van kasstromen) en/of van optiewaarderingsmodellen, rekening houdend met specifieke omstandigheden.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Stichting Inclusive Trading Initiative in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat. Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

Onderhanden projecten

Projectopbrengsten en projectkosten uit hoofde van de onderhanden projecten worden als opbrengsten en kosten verwerkt in de winst-en-verliesrekening naar rato van de verrichte prestaties op balansdatum. De mate waarin de prestaties zijn verricht is bepaald op basis van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten/inspectie van het uitgevoerde deel van het project/de voltooiing van een fysiek onderscheidbaar projectonderdeel.

Onderhanden projecten waarvan het saldo een debetstand vertoont, worden gepresenteerd onder de vlottende activa. Onderhanden projecten waarvan het saldo een creditstand vertoont, worden gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

In het boekjaar gerealiseerde projectopbrengsten worden als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de post netto-omzet/wijziging in onderhanden projecten zolang het project nog niet is voltooid. Gerealiseerde projectkosten zijn verwerkt in de kosten van grond- en hulpstoffen en in de kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Baten uit bedrijfsleven

Onder baten van bedrijven worden verantwoord de ten gunste van het boekjaar ontvangen sponsor inkomsten alsmede donaties door bedrijven.

Wervingskosten

De kostprijs van de omzet omvat de kostprijs van de verkochte en geleverde goederen, bestaande uit het directe materiaalverbruik en de overige directe en indirecte kosten die aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Stichting Inclusive Trading Initiative wordt toegerekend.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

4 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023
ACTIVA**VASTE ACTIVA****1. Financiële vaste activa****Deelnemingen in groepsmaatschappijen**

| | 2023 | 2022 |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| | € | € |
| <i>Spices Rwanda Ltd.</i> | | |
| Stand per 1 januari | -95.390 | -44.332 |
| Investerings | 51.000 | - |
| | <u>-44.390</u> | <u>-44.332</u> |
| Herwaardering deelneming | - | -905 |
| Terugneming waardeverminderingen | 12.563 | - |
| Correctie resultaat voorgaand jaar | 4.759 | - |
| Resultaat | <u>-22.378</u> | <u>-50.152</u> |
| | -49.446 | -95.389 |
| Voorziening | 49.446 | 95.390 |
| Stand per 31 december | <u>-</u> | <u>1</u> |
| <i>Equip Rwanda Ltd.</i> | | |
| Stand per 1 januari | 1.449 | 8.080 |
| Koersverschillen | - | 165 |
| Terugneming waardeverminderingen | -261 | - |
| Resultaat | <u>-39.480</u> | <u>-6.797</u> |
| | -38.292 | 1.448 |
| Voorziening | 38.292 | - |
| Stand per 31 december | <u>-</u> | <u>1.448</u> |

| | 31-12-2023 | 31-12-2022 |
|--|----------------|----------------|
| | € | € |
| Vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen | | |
| Lening u/g Inclusive Trading Group B.V. | - | - |
| Lening u/g Spices Rwanda Ltd. | 18.014 | 28.375 |
| Lening u/g Equip Rwanda Ltd. | 275.899 | 182.667 |
| | <u>293.913</u> | <u>211.042</u> |

Lening u/g Spices Rwanda Ltd.

| | 2023 | 2022 |
|------------------------|---------------|----------------|
| | € | € |
| Stand per 1 januari | 28.184 | 97.977 |
| Verstreckte lening | 30.000 | 15.000 |
| | <u>58.184</u> | <u>112.977</u> |
| Aflossing | -24.448 | -46.768 |
| Voorziening deelneming | -3.988 | -51.057 |
| Koersverschillen | -17.046 | 1.803 |
| | <u>12.702</u> | <u>16.955</u> |
| Bijgeschreven rente | 5.312 | 11.420 |
| Stand per 31 december | <u>18.014</u> | <u>28.375</u> |

Een deel van de lening is verstrekt in RWF (koers ultimo boekjaar:

€ 1 = RWF 1.375), omgerekend in euro betreft dit € 22.460.

Bij aanvang was de lening rentedragend tegen 11,7%.

Vanaf 2023 is dit aangepast naar 5%.

Aflossing vindt plaatsvinden in 5 gelijke jaarlijkse termijnen, met ingang van 2023.

Lening u/g Equip Rwanda Ltd.

| | 2023 | 2022 |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | € | € |
| Stand per 1 januari | 182.668 | 111.342 |
| Waardeverminderingen | -38.292 | - |
| Verstrekke lening | 180.934 | 54.658 |
| | <u>325.310</u> | <u>166.000</u> |
| Koersverschillen | -62.678 | 559 |
| | <u>262.632</u> | <u>166.559</u> |
| Bijgeschreven rente | 13.267 | 16.108 |
| Stand per 31 december | <u><u>275.899</u></u> | <u><u>182.667</u></u> |

Tot en met 2022 betrof dit een zes-tal RWF-leningen van in totaal RWF 206 miljoen.

In 2023 zijn er vijf leningen verstrekt van in totaal RWF 210 miljoen.

De rente heeft tot en met 2022 11,7% bedragen en is voor alle leningen met ingang van 2023 5% gaan bedragen.

Aflossing van de oude leningen zal plaatsvinden in 2 gelijke jaarlijkse termijnen, ingaande 31 december 2024.

| | 31-12-2023 | 31-12-2022 |
|---|---------------|---------------|
| | € | € |
| Overige vorderingen | | |
| Leningen Amesezerano Coummunity Banking Plc | <u>64.356</u> | <u>64.356</u> |

Dit betreffen twee 2 Euro-leningen, oorspronkelijk groot € 65.100, tegen een rente van 0,5%. Lening 1, zijnde € 28.000 wordt uiterlijk terugbetaald op 30 april 2024 en lening 2, zijnde € 37.100 zal uiterlijk 30 september 2024 moeten worden terugbetaald.

VLOTTENDE ACTIVA**2. Vorderingen****Vennootschapsbelasting**

| | | |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| Vennootschapsbelasting vorig jaar | <u>4.288</u> | <u>2.378</u> |
|-----------------------------------|--------------|--------------|

Overige belastingen

| | | |
|----------------|--------------|--------------|
| Omzetbelasting | <u>7.215</u> | <u>6.795</u> |
|----------------|--------------|--------------|

| | 31-12-2023 | 31-12-2022 |
|---------------------------|--------------|--------------|
| | € | € |
| Overlopende activa | | |
| Nog te ontvangen rente | 4.262 | 326 |
| Vooruitbetaalde lasten | - | 1.121 |
| | <u>4.262</u> | <u>1.447</u> |

3. Liquide middelen

| | | |
|---|----------------|----------------|
| NL34 RABO 0322 4544 09, betaalrekening | 84.157 | 71.148 |
| NL34 RABO 0322 4544 09, betaalrekening | 30.779 | 165.783 |
| NL12 RABO 3162 3357 36, BedrijfsSpaarRekening | 350.059 | 225.006 |
| NL07 RABO 3296 7725 88, BedrijfsSpaarRekening | 45.000 | - |
| | <u>509.995</u> | <u>461.937</u> |

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking.

PASSIVA**4. Groepsvermogen**

Voor een toelichting op het groepsvermogen verwijzen wij u naar de toelichting op het eigen vermogen van de enkelvoudige balans.

5. Langlopende schulden

| | 31-12-2023 | 31-12-2022 |
|---------------------|------------------|----------------|
| | € | € |
| Leningen o/g | | |
| Lening 1 | 200.000 | - |
| Lening 2 | 53.000 | 96.228 |
| Lening 3 | 25.000 | 25.000 |
| Lening 4 | 35.669 | 34.627 |
| Lening 5 | 280.000 | 280.000 |
| Lening 6 | 100.000 | 100.000 |
| Lening 7 | 100.000 | 100.000 |
| Lening 8 | 100.000 | 100.000 |
| Lening 9 | 42.358 | 39.957 |
| Lening 10 | 100.000 | - |
| Lening 11 | 35.781 | 34.735 |
| Lening 12 | 35.788 | 34.742 |
| | <u>1.107.596</u> | <u>845.289</u> |
| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
| | € | € |

Lening 1

| | | |
|---------------------------------|----------------|----------|
| Stand per 1 januari | - | - |
| Opgenomen gelden | 200.000 | - |
| Langlopend deel per 31 december | <u>200.000</u> | <u>-</u> |

Deze lening ad € 200.000 is op 16 januari 2023 verstrekt ter financiering van projecten. Aflossing moet uiterlijk plaatsvinden op 16 januari 2028. De lening is rentevrij verstrekt.

| | 2023 | 2022 |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| | € | € |
| <i>Lening 2</i> | | |
| Stand per 1 januari | 96.228 | 96.228 |
| Aflossing | -43.228 | - |
| Langlopend deel per 31 december | <u>53.000</u> | <u>96.228</u> |

Deze lening ad € 96.228 is op 23 september 2019 verstrekt ter financiering van project Inclusive Leasing Fase 2.

Aflossing moet uiterlijk plaatsvinden op 10 september 2024.

De lening is rentevrij verstrekt.

Lening 3

| | | |
|---------------------|---------------|---------------|
| Stand per 1 januari | <u>25.000</u> | <u>25.000</u> |
|---------------------|---------------|---------------|

Deze lening ad € 25.000 is op 27 september 2019 verstrekt ter financiering van het Project Inclusive Leasing.

Aflossing moet uiterlijk plaatsvinden op 27 september 2024.

De lening is rentevrij verstrekt.

Lening 4

| | | |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Stand per 1 januari | 34.627 | 33.615 |
| Bijgeschreven rente | 1.042 | 1.012 |
| Langlopend deel per 31 december | <u>35.669</u> | <u>34.627</u> |

Deze lening oorspronkelijk groot € 30.000 en op 28 december 2021 verhoogd met € 5.000 is verstrekt ter financiering van SRL.

Aflossing moet uiterlijk plaatsvinden op 3 juli 2026.

Het rentepercentage is 5 jaar vast en bedraagt de vijf-jaars-depositorente + 3%.

Lening 5

| | | |
|---------------------|----------------|----------------|
| Stand per 1 januari | <u>280.000</u> | <u>280.000</u> |
|---------------------|----------------|----------------|

Deze lening ad € 280.000 bestaat uit twee delen. Het eerste deel à € 200.000 is op 5 februari 2020 verstrekt. Aflossing moet uiterlijk plaatsvinden op 5 februari 2025.

Het tweede deel à € 80.000 is op 28 april 2021 verstrekt ter financiering van Project Leasing 2021. Dit deel dient uiterlijk 28 april 2026 te zijn afgelosten.

Beide leningen zijn rentevrij verstrekt.

| | 2023 | 2022 |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| | € | € |
| <i>Lening 6</i> | | |
| Stand per 1 januari | 100.000 | - |
| Opgenomen gelden | - | 100.000 |
| Langlopend deel per 31 december | <u>100.000</u> | <u>100.000</u> |

Deze lening ad € 100.000 is op 14 april 2022 verstrekt ter financiering van Project Leasing 2022 en heeft een looptijd van 5 jaar.
Aflossing moet uiterlijk plaatsvinden op 14 april 2027.
De lening is rentevrij verstrekt.

Lening 7

| | | |
|---------------------|----------------|----------------|
| Stand per 1 januari | <u>100.000</u> | <u>100.000</u> |
|---------------------|----------------|----------------|

Deze lening ad € 100.000 is op 20 oktober 2020 verstrekt ter financiering van het Project Inclusive Leasing en heeft een looptijd van 5 jaar.
Aflossing moet uiterlijk plaatsvinden op 20 oktober 2025.
De lening is rentevrij verstrekt.

Lening 8

| | | |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Stand per 1 januari | 100.000 | - |
| Opgenomen gelden | - | 100.000 |
| Langlopend deel per 31 december | <u>100.000</u> | <u>100.000</u> |

Deze lening ad € 100.000 is op 14 april 2022 verstrekt ter financiering van het Project Inclusive Leasing en heeft een looptijd van 5 jaar.
Aflossing moet uiterlijk plaatsvinden op 14 april 2027.
De lening is rentevrij verstrekt.

Lening 9

| | | |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Stand per 1 januari | 39.957 | 32.702 |
| Verkregen lening | - | 5.000 |
| Bijgeschreven rente | 2.401 | 2.255 |
| Langlopend deel per 31 december | <u>42.358</u> | <u>39.957</u> |

Deze lening is op 28 december 2021 verstrekt ter financiering van het programma waarbij spices worden geëxporteerd die door boeren in Rwanda worden geteeld.
Aflossing moet uiterlijk plaatsvinden op 15 juni 2026.
Het rentepercentage is 5 jaar vast en bedraagt depositorente + 6%.

| | 2023 | 2022 |
|---------------------------------|---------|------|
| | € | € |
| <i>Lening 10</i> | | |
| Stand per 1 januari | - | - |
| Opgenomen gelden | 100.000 | - |
| Langlopend deel per 31 december | 100.000 | - |

Deze lening, oorspronkelijk groot € 100.000, is op 23 augustus 2023 verstrekt.
Aflossing moet uiterlijk plaatsvinden op 23 augustus 2028.
De lening is rentevrij verstrekt.

Lening 11

| | | |
|---------------------------------|--------|--------|
| Stand per 1 januari | 34.735 | 28.727 |
| Opgenomen gelden | - | 5.000 |
| Bijgeschreven rente | 1.046 | 1.008 |
| Langlopend deel per 31 december | 35.781 | 34.735 |

Deze lening, oorspronkelijk groot € 30.000, is op 14 juli 2017 en aanvullend op 18 januari 2022 verstrekt.
Aflossing moet uiterlijk plaatsvinden op 7 juni 2026.
Het rentepercentage is 5 jaar vast en bedraagt depositorente + 3%.

Lening 12

| | | |
|---------------------------------|--------|--------|
| Stand per 1 januari | 34.742 | 33.727 |
| Bijgeschreven rente | 1.046 | 1.015 |
| Langlopend deel per 31 december | 35.788 | 34.742 |

Deze lening, oorspronkelijk groot € 30.000, is op 2 juni 2017 verstrekt ter financiering van het opzetten van RSL. Aflossing moet uiterlijk plaatsvinden op 2 juni 2026.
Het rentepercentage is 5 jaar vast en bedraagt 5-jaars depositorente + 3%.

6. Kortlopende schulden

| | 31-12-2023 | 31-12-2022 |
|--|------------|------------|
| | € | € |
| Schulden aan leveranciers en handelskredieten | | |
| Crediteuren | 8.772 | 5.863 |

| | <u>31-12-2023</u> | <u>31-12-2022</u> |
|--|---------------------|---------------------|
| | € | € |
| Overige schulden en overlopende passiva | | |
| Nog te betalen succes fee | 625 | - |
| Accountantskosten | 6.281 | 4.000 |
| | <u>6.906</u> | <u>4.000</u> |
| | <u><u>6.906</u></u> | <u><u>4.000</u></u> |

5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

| | Saldo 2023 | Saldo 2022 |
|--|----------------|----------------|
| | € | € |
| 7. Netto-omzet | | |
| Bemiddelingscommissie | 842 | 3.008 |
| Omzet lifestyle producten | 2.130 | 10.561 |
| | <u>2.972</u> | <u>13.569</u> |
| 8. Baten uit bedrijfsleven | | |
| Ontvangen giften | 44.426 | 927 |
| Ontvangen giften project Equip | 36.673 | 27.000 |
| Ontvangen giften project Spices | 118.391 | 114.960 |
| Closing fee ontvangen | 24.125 | 1.721 |
| Ontvangen giften Business Club Rwanda | 33.665 | - |
| | <u>257.280</u> | <u>144.608</u> |
| 9. Besteed aan de doelstellingen | | |
| Projectuitgaven | | |
| Inhuur consultant | 120.805 | 95.819 |
| Fondswervingskosten | 11.194 | 11.238 |
| Vergaderkosten | 1.608 | 1.641 |
| Samples en tests | - | 4.068 |
| Overige projectkosten | 51.724 | 45.774 |
| Giften Equip Rwanda Ltd. | 59.000 | 76.000 |
| Giften Spices Rwanda Ltd. | 60.000 | 115.188 |
| | <u>304.331</u> | <u>349.728</u> |
| 10. Wervingskosten | | |
| Kostprijs lifestyle producten | 815 | 6.665 |
| Personeelsleden | | |
| Bij de groep waren in 2023 geen werknemers werkzaam. | | |
| 11. Overige bedrijfslasten | | |
| Verkooplasten | 165 | 1.135 |
| Algemene lasten | 7.858 | 5.252 |
| | <u>8.023</u> | <u>6.387</u> |
| <i>Verkooplasten</i> | | |
| Reclame- en advertentielasten | 165 | 1.135 |

| | Saldo 2023 | Saldo 2022 |
|--|---------------|---------------|
| | € | € |
| <i>Algemene lasten</i> | | |
| Accountantskosten | 6.230 | 4.000 |
| Advieskosten | -1 | - |
| Verzekeringen | 568 | 488 |
| Webhosting | 789 | 623 |
| Overige algemene lasten | 272 | 141 |
| | <u>7.858</u> | <u>5.252</u> |
| 12. Financiële baten en lasten | | |
| Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten | 18.904 | 27.854 |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten | 3.990 | - |
| Rentelasten en soortgelijke kosten | -6.381 | -6.554 |
| | <u>16.513</u> | <u>21.300</u> |
| <i>Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten</i> | | |
| Rente verstrekte leningen | <u>18.904</u> | <u>27.854</u> |
| <u>Rente verstrekte leningen</u> | | |
| Rente lening Spices Rwanda Ltd. | 5.311 | 11.420 |
| Rente lening Equip Rwanda Ltd. | 13.267 | 16.108 |
| Rente leningen Amesezerano Coummunity Banking | 326 | 326 |
| | <u>18.904</u> | <u>27.854</u> |
| <i>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i> | | |
| Rente spaarrekening | <u>3.990</u> | <u>-</u> |
| <i>Rentelasten en soortgelijke kosten</i> | | |
| Rente leningen o/g | 5.535 | 5.290 |
| Bankrente | 846 | 1.264 |
| | <u>6.381</u> | <u>6.554</u> |
| 13. Belastingen | | |
| Vennootschapsbelasting voorgaande jaren | <u>2</u> | <u>1</u> |

14. Resultaat deelnemingen

| | <u>Saldo 2023</u> | <u>Saldo 2022</u> |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| | € | € |
| Resultaat Spices Rwanda Ltd. | -17.619 | -50.153 |
| Resultaat Equip Rwanda Ltd. | -39.480 | -6.797 |
| | <u>-57.099</u> | <u>-56.950</u> |

6 ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

(na resultaatbestemming)

| | 31 december 2023 | | 31 december 2022 | |
|---|------------------|----------------|------------------|----------------|
| | € | € | € | € |
| ACTIVA | | | | |
| Vaste activa | | | | |
| Financiële vaste activa (15) | 26 | | | |
| Deelnemingen in groepsmaatschappijen | 1 | | 1 | |
| Vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen | 255.537 | | 149.621 | |
| | | 255.538 | | 149.622 |
| Vlottende activa | | | | |
| Vorderingen (16) | | | | |
| Overige vorderingen en overlopende activa | | 8.638 | | 5.000 |
| Liquide middelen (17) | | 380.838 | | 390.789 |
| | | | | |
| | | <u>645.014</u> | | <u>545.411</u> |

7 ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

| | | <u>Saldo 2023</u> | <u>Saldo 2022</u> |
|--|------|-----------------------|------------------------|
| | | € | € |
| Baten | | | |
| Baten uit bedrijfsleven | (20) | 230.555 | 142.887 |
| Lasten | | | |
| Besteed aan de doelstellingen | (21) | 269.541 | 323.251 |
| Kosten van beheer en administratie | | | |
| Overige bedrijfslasten | (22) | 432 | 1.911 |
| Saldo voor financiële baten en lasten | | <u>-39.418</u> | <u>-182.275</u> |
| Financiële baten en lasten | (23) | 3.014 | -1.027 |
| | | <u>-36.404</u> | <u>-183.302</u> |
| Resultaat deelnemingen | (24) | -57.097 | -56.950 |
| Resultaat | | <u><u>-93.501</u></u> | <u><u>-240.252</u></u> |

8 ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede de toelichting op de onderscheidende activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niets anders wordt vermeld.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Stichting Inclusive Trading Initiative.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het resterende aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

9 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2023
ACTIVA**VASTE ACTIVA****15. Financiële vaste activa**

| | <u>31-12-2023</u> | <u>31-12-2022</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| | € | € |
| Deelnemingen in groepsmaatschappijen | | |
| Inclusive Trading Group B.V. | <u>1</u> | <u>1</u> |
| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
| | € | € |
| <i>Inclusive Trading Group B.V.</i> | | |
| Stand per 1 januari | 1 | - |
| Waardeverminderingen | -128.379 | 2.180 |
| Resultaat | <u>-57.097</u> | <u>-56.950</u> |
| | -185.475 | -54.770 |
| Voorziening | <u>185.476</u> | <u>54.771</u> |
| Stand per 31 december | <u>1</u> | <u>1</u> |
| | <u>31-12-2023</u> | <u>31-12-2022</u> |
| | € | € |
| Vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen | | |
| Lening u/g Inclusive Trading Group B.V. | <u>255.537</u> | <u>149.621</u> |

Lening u/g Inclusive Trading Group B.V.

| | 2023 | 2022 |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | € | € |
| Stand per 1 januari | 278.000 | 233.000 |
| Verstrekking lening | 227.000 | 85.000 |
| | <u>505.000</u> | <u>318.000</u> |
| Aflossing | - | -40.000 |
| | <u>505.000</u> | <u>278.000</u> |
| Voorziening | -249.463 | -128.379 |
| Stand per 31 december | <u><u>255.537</u></u> | <u><u>149.621</u></u> |

16. Vorderingen**Overige vorderingen en overlopende activa**

| | 31-12-2023 | 31-12-2022 |
|--|--------------|--------------|
| | € | € |
| Overige vorderingen | | |
| Rekening-courant Inclusive Trading Group B.V. | <u>5.000</u> | <u>5.000</u> |
| Over het openstaand saldo wordt geen rente berekend. | | |
| Overlopende activa | | |
| Nog te ontvangen rente | <u>3.638</u> | <u>-</u> |

17. Liquide middelen

| | | |
|--|-----------------------|-----------------------|
| NL34 RABO 0322 4544 09, betaalrekening | 30.779 | 165.783 |
| NL12 RABO 3162 3357 36, BedrijfsSparRekening | <u>350.059</u> | <u>225.006</u> |
| | <u><u>380.838</u></u> | <u><u>390.789</u></u> |

PASSIVA

| | <u>31-12-2023</u> | <u>31-12-2022</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| | € | € |
| 18. Reserves en fondsen | | |
| Koerscorrectie deelneming | -64.075 | -87 |
| Overige reserves | -256.021 | -162.520 |
| | <u>-320.096</u> | <u>-162.607</u> |
| Koerscorrectie deelneming | | |
| Koerscorrectie deelneming | <u>-64.075</u> | <u>-87</u> |
| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
| | € | € |
| <i>Koerscorrectie deelneming</i> | | |
| Stand per 1 januari | -87 | -2.267 |
| Dotatie | -63.988 | 2.180 |
| Stand per 31 december | <u>-64.075</u> | <u>-87</u> |
| Overige reserves | | |
| Stand per 1 januari | -162.520 | 77.732 |
| Resultaatbestemming boekjaar | -93.501 | -240.252 |
| Stand per 31 december | <u>-256.021</u> | <u>-162.520</u> |
| 19. Kortlopende schulden | | |
| | <u>31-12-2023</u> | <u>31-12-2022</u> |
| | € | € |
| Overige schulden en overlopende passiva | | |
| Accountantskosten | <u>1.502</u> | <u>1.500</u> |

10 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

| | Saldo 2023 | Saldo 2022 |
|---|----------------|----------------|
| | € | € |
| 20. Baten uit bedrijfsleven | | |
| Ontvangen giften | 44.326 | 927 |
| Ontvangen giften project Equip | 34.173 | 27.000 |
| Ontvangen giften project Spices | 118.391 | 114.960 |
| Ontvangen giften Business Club Rwanda | 33.665 | - |
| | <u>230.555</u> | <u>142.887</u> |
| 21. Besteed aan de doelstellingen | | |
| Projectuitgaven | | |
| Overige projectkosten | 2.500 | 132.063 |
| Giften Spices Rwanda Ltd. | 148.041 | - |
| Giften Equip Rwanda Ltd. | 59.000 | 76.000 |
| Giften Spices Rwanda Ltd. | 60.000 | 115.188 |
| | <u>269.541</u> | <u>323.251</u> |
| 22. Overige bedrijfslasten | | |
| Algemene lasten | 432 | 1.911 |
| <i>Algemene lasten</i> | | |
| Accountantskosten | - | 1.500 |
| Verzekeringen | 432 | 411 |
| | <u>432</u> | <u>1.911</u> |
| 23. Financiële baten en lasten | | |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten | 3.691 | - |
| Rentelasten en soortgelijke kosten | -677 | -1.027 |
| | <u>3.014</u> | <u>-1.027</u> |
| <i>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i> | | |
| Rente spaarrekening | 3.691 | - |
| <i>Rentelasten en soortgelijke kosten</i> | | |
| Rente leningen o/g | 318 | 290 |
| Bankrente | 359 | 737 |
| | <u>677</u> | <u>1.027</u> |

24. Resultaat deelnemingen

| | <u>Saldo 2023</u> | <u>Saldo 2022</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| | € | € |
| Resultaat Inclusive Trading Group B.V. | <u>-57.097</u> | <u>-56.950</u> |