

## Jaarverslag 2021





## Bestuursverslag

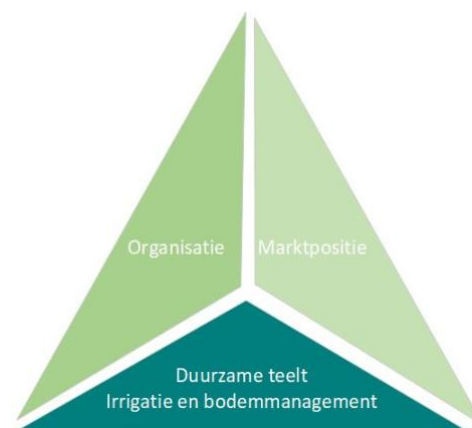
### Introductie

Stichting Inclusive Trading Initiative (ITI) is een initiatief met als doel het bestrijden van armoede door het realiseren van economische programma's in Oost-Afrika, gericht op de zogenaamde Bottom of the Pyramid. Hiermee worden mensen bedoeld met de laagste inkomens.



Binnen de stichting ligt de focus op drie programma's: 1) ontwikkeling van de landbouwsector, 2) ontwikkeling van het midden- en kleinbedrijf (MKB) en 3) het versterken van bedrijven met substantiële impact op de lokale economie en werkgelegenheid.

**Landbouw.** In de rurale gebieden leeft de bevolking van landbouw. Gemiddeld heeft een gezin slechts 0,3 hectare land waarmee het voedsel en inkomen moet verwerven. Het is dan ook niet verwonderlijk dat de meeste boeren onder de armoedegrens leven. ITI implementeert een landbouwprogramma met als doel om deze boeren te ondersteunen om een toekomstgericht landbouwbedrijf te ontwikkelen. Binnen het programma ligt de focus op het toepassen van klimaatresistente teelttechnieken, het verbeteren van de marktpositie en het versterken van de organisatie van de boerengemeenschappen.



**MKB.** De economische sector in Rwanda bestaat voor 80% uit mini-ondernemingen. Gedwongen door de grote werkloosheid starten veel jongeren een eigen onderneming. Slechts een beperkt aantal overleeft de eerste jaren en weet een stabiel bedrijf neer te zetten. Veelal hebben deze bedrijven grote moeite om toegang te krijgen tot kapitaal om de groei van hun bedrijf te financieren. Banken zijn huiverig en vragen hoge rentes of persoonlijke garanties om hun risico af te dekken.





ITI implementeert een leaseprogramma. Binnen het programma doorlopen de ondernemers een entrepreneur-training, ontwikkelen ze een businessplan en vindt een toetsing plaats door een kredietcommissie. Als het traject goed is doorlopen wordt een leasecontract aangeboden voor de benodigde kapitaalgoederen. Het programma biedt aan veel jonge ondernemers de mogelijkheid om verder te groeien en daarmee een stabiel inkomen te genereren.



**Impact investeringen.** ITI investeert in nieuwe ondernemingen en versterkt gevestigde bedrijven die impact hebben op de lokale economie en werkgelegenheid. We combineren financiering met diensten voor bedrijfsontwikkeling, exportpromotie en leggen verbinding met een breed netwerk van ondernemers. Onze diensten zijn erop gericht om de visie van de MKB-ondernemer te versterken en zijn onderneming op een duurzame manier te laten groeien.

De investeringen in ondernemingen lopen via onze dochtermaatschappij Inclusive Trading Group BV (ITG). Stichting ITI bezit 100% van de aandelen van ITG. Eventuele winsten en dividenden van ITG zullen worden besteed aan nieuwe initiatieven binnen de doelstelling van de stichting.

## Sustainable Millenium Goals

ITI draagt bij aan de volgende sustainable development doelen.



**Beëindigen van armoede.** Niemand mag in 2030 nog in extreme armoede leven. Onder de millenniumdoelen betekent extreme armoede dat iemand minder dan 1,25 dollar per dag te besteden heeft. De Wereldbank heeft deze grens in 2015 verlegd naar 1,90 dollar per dag. Ook moeten alle mannen en vrouwen, en vooral arme en kwetsbare mensen, recht hebben op economische middelen als land, technologie en financiële dienstverlening, zoals microfinanciering.



**Voedselproductie.** In 2050 zal de wereldbevolking zijn toegenomen tot zeker negen miljard mensen. Daarom richt dit tweede doel zich ook op de voedselproductie. Zo moeten er in 2030 duurzame systemen zijn voor voedselproductie. Dit betekent dat de voedselproductie omhoog moet, zonder ecosystemen aan te tasten. In 2030 moet de productiviteit en het inkomen van agrarische midden- en kleinbedrijven verdubbeld zijn. Om dit te bereiken moet er bijvoorbeeld beter gelet worden op een eerlijke verdeling van land en toegang tot financiële markten.



**Bevorder aanhoudende, inclusieve en duurzame economische groei, volledige en productieve tewerkstelling en waardig werk voor iedereen.**

Doel acht richt zich op fatsoenlijk werk voor iedereen en duurzame en inclusieve economische groei. Dit betekent dat iedereen die kan werken de mogelijkheid moet hebben om te kunnen werken, onder goede werkomstandigheden. Van 2007 tot 2012 groeide het aantal werklozen in de wereld van 170 miljoen naar 202 miljoen. Van dit aantal zijn 75 miljoen jonge vrouwen en mannen. En om het aantal nieuwe mensen op de arbeidsmarkt in de komende jaren van een baan te voorzien, zijn er tussen 2016 en 2030 zeker 470 miljoen extra banen nodig. Zo moeten landen binnen hun beleid meer aandacht besteden aan ondernemerschap, creativiteit en innovatie. Financiële instituties moeten versterkt worden, zodat iedereen toegang krijgt tot banken, verzekeringen en andere financiële diensten. Daarnaast moeten landen actie ondernemen op het tegengaan van moderne slavernij, mensenhandel en gedwongen arbeid, inclusief kinderarbeid en kindsoldaten. En in 2025 moet er definitief een einde komen aan alle vormen van kinderarbeid.



**Dring ongelijkheid in en tussen landen terug.** Inkomensongelijkheid tussen landen is de laatste jaren verminderd. Maar ongelijkheid binnen landen is alleen maar groter geworden. Tussen 1990 en 2010 is de inkomensongelijkheid binnen ontwikkelingslanden met 11 procent toegenomen. Maar ook binnen ontwikkelde landen is de inkomensongelijkheid toegenomen. Het idee dat economische vooruitgang niet genoeg is om armoede te bestrijden,

wordt wereldwijd steeds meer ondersteund. Economische groei moet inclusief zijn. Oftewel, iedereen moet erbij betrokken worden. En als we het hebben over economische groei, moeten we ook aandacht hebben voor sociale aspecten en het milieu. In doel tien staat dat landen meer aandacht moeten besteden aan de inkomensgroei van arme mensen. Het inkomen van de armste 40 procent van de nationale populatie moet in 2030 dan ook sneller zijn gegroeid dan het nationale gemiddelde. Mondiale financiële instituties moeten beter gereguleerd en gecontroleerd worden.



**Versterk de implementatiemiddelen en revitaliseer het wereldwijd partnerschap voor duurzame ontwikkeling.** Een succesvolle agenda voor duurzame ontwikkeling vereist partnerschappen tussen regeringen, het bedrijfsleven en het maatschappelijk middenveld. Gezamenlijke principes en waarden, een gedeelde visie en gedeelde doelen zijn nodig op mondiaal, regionaal, nationaal en lokaal niveau. Investeringen op lange termijn, met inbegrip van directe buitenlandse investeringen, zijn nodig, met name in ontwikkelingslanden, in duurzame energie, infrastructuur en vervoer, alsook informatie- en communicatietechnologie.



## Landbouwprogramma

### Chilipepers

Het landbouwprogramma spitst zich toe op het ondersteunen van boeren die actief zijn in de teelt van chilipepers. De teelt van chilipepers wordt geïntegreerd in hun bestaand landbouwsysteem zodat additioneel inkomen verkregen wordt. In 2021 is samengewerkt met om en nabij 700 boeren. De boeren worden getraind in de teelt van chilipepers binnen bananenplantages. Bananenbomen nemen water op in het regenseizoen en geven deze weer af in het droge seizoen. Daarnaast zorgen de bomen voor de nodige schaduw wat voor een goed microklimaat onder de bomen zorgt. Ook worden de boeren getraind in het drogen van het product en worden coöperaties opgezet en of versterkt.

In 2021 is 18.800 kg chilipepers met succes geëxporteerd door Spices Rwanda Ltd (SRL), Rwanda, een 100%-groepsmaatschappij van ITI. Voor 2022 is het streven om 28.000 kg te telen en te exporteren.

Samenwerkingspartners in dit programma zijn de Rwandese overheid, met name NAEB (National Agricultural Export Board) en RAB (Rwanda Agricultural Board). Daarnaast wordt er samengewerkt met lokale en internationale NGO's zoals Clinton Foundation, Energy4Impact, Horeco Rwanda, AEE Rwanda en Coleacp.

Financiering van dit programma is verkregen van verschillende particulieren die in dit programma geïnvesteerd hebben. Daarnaast hebben we samen met onze partner AEE Rwanda een aanvraag ingediend bij GIZ/GTZ welke eind 2021 werd gehonoreerd.



## Teja chilipepers

In 2021 is er ook gekeken naar de teelt van een andere soort chilipepers, namelijk Teja chili. In de Europese markt is er vooral behoefte aan een versneden product van deze soort. Er zijn samen met een molenproducent een aantal testen uitgevoerd en er wordt onderzocht of het mogelijk is om een verwerkingslijn in Rwanda op te zetten.

## Cardamom

In 2020 is een marktanalyse uitgevoerd naar mogelijke gewassen die in Rwanda kunnen worden geteeld en geëxporteerd. Hieruit is Cardamom naar voren gekomen. In 2021 is een plan ontwikkeld om deze teelt te introduceren in Rwanda. Voor de uitvoering van de volgende fase worden fondsen geworven.

## Impact landbouw programma



**Export**  
**18.800 KG**



**700 Boeren**



**Productie**  
**18.500 KG**



**3.500**  
**Familieleden**



## MKB

De economische sector in Rwanda bestaat voor 80% uit mini-ondernemingen, veelal opgezet door jongeren die een kans zien om door middel van ondernemen inkomsten te genereren. Geschat wordt dat er ongeveer 120.000 mini-bedrijven zijn. Slechts een beperkt aantal overleeft de eerste jaren en weet een stabiel bedrijf neer te zetten. De oorzaak hiervan ligt met name bij: a) Laag niveau aan basis business vaardigheden en b) Geen financiële middelen beschikbaar voor middellange termijn investeringen. Beide problemen worden aangepakt in ons MKB-programma dat we uitvoeren via onze 100%-groepsmaatschappij Equip Rwanda Limited (ERL) en Amasezerano Community Banking (ACB)



De kern van het programma is het versterken van de mini-bedrijven in Rwanda. Door het versterken van deze bedrijven krijgen meer mensen een baan en daarmee inkomen om hun gezin te onderhouden. In 2021 was het opstartjaar van Equip Rwanda. Er zijn 61 nieuwe ondernemingen in het programma opgenomen en deze hebben inmiddels de benodigde apparatuur verkregen. Door de Covid-crisis is het programma slechts beperkt gegroeid. Daarnaast heeft ACB 74 bedrijven ondersteund.

## Impact MKB Programma



135 Machines



200 Entrepreneurs getraind



135 MKB-bedrijven



675 Familieleden

## Impact-investeringsprogramma

Binnen het Impact-investeringsprogramma investeren we direct in productiebedrijven die zich richten op waardecreatie in Oost-Afrika. We combineren financiële diensten met diensten voor bedrijfsontwikkeling, exportpromotie en leggen verbinding met een breed netwerk van ondernemers. Onze diensten zijn erop gericht om de visie van de MKB-ondernemer te versterken en zijn onderneming op een duurzame manier te laten groeien. De investeringen in ondernemingen lopen via onze 100%-dochtermaatschappij Inclusive Trading Group BV (ITG).

In 2021 zijn we samen opgetrokken met Business Professional Network (BPN) en hebben we een 2-daagse training kunnen verzorgen voor een 10-tal ondernemers om hen bewust te maken van verschillende financieringsmogelijkheden en wat het vraagt om samen met een investeerder op te trekken.

De verwachting is dat we volgend jaar met een aantal bedrijven in gesprek gaan om hen in dit proces te ondersteunen.

De eerdergenoemde groepsmaatschappijen Spices Rwanda Limited en Equip Rwanda Limited zijn 100%-dochters van ITG. Daarnaast heeft ITG leningen verstrekt aan Amasezerano Community Banking, een Rwandese micro financiering instelling.

## Impact Investeringsprogramma



**3 Bedrijven**



**40 medewerkers**



**€ 346.000,=  
Geïnvesteed t/m 2021**



**160 Familieleden**



## Organisatie

Stichting ITI bezit 100% van de aandelen van Inclusive Trading Group BV (ITG). Als de door ITI ontwikkelde en onderzochte concepten worden geïmplementeerd in de praktijk, dan gebeurt dat via ITG BV. Eventuele winsten en dividenden van ITG zullen worden besteed aan nieuwe initiatieven binnen de doelstelling van de stichting. De directie van ITG wordt gevormd door Jan Wolthers en Bart Brouwer. Zij geven invulling aan de projecten en zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor het management van ITG BV.

Het bestuur van ITI bestaat uit: Bram van der Kooy (bestuursvoorzitter), Kees de Jong en Peter Gooijer. Bestuursleden krijgen geen vergoeding voor de door hen uitgevoerde werkzaamheden. Het komende jaar zal naar verwachting het bestuur met één persoon worden uitgebreid. De directie van Inclusive Trading Groep BV legt minimaal één keer per kwartaal verantwoording af aan het bestuur over de voortgang van de projecten.

## ANBI Status

ITI is vanaf oprichting door de belastingdienst aangemerkt als algemeen nut beogende instelling (ANBI). Het RSIN is 8578 13 341. Giften aan de stichting zijn binnen de daarvoor geldende regels aftrekbaar bij de belastingberekening.

## Financiën

In het verslagjaar werd voor € 138.000 aan giften ontvangen. De baten uit afsluitprovisies en rente op leningen in Afrika steeg fors naar € 22.000. Er werd voor € 155.000 aan projectuitgaven gedaan. De deelnemingen in Afrika leden een verlies van € 29.000.

Het verlies over het verslagjaar bedroeg € 16.000, vergeleken met een verlies over 2020 van € 77.000. Hierdoor daalde het eigen vermogen naar € 75.000.

Er kon voor € 190.000 aan renteloze leningen worden aangetrokken. Er werd € 20.000 aan eigen vermogen gestort bij de oprichting van Equip Rwanda Ltd. Daarnaast werden aan de deelnemingen in Afrika leningen verstrekt voor een bedrag van € 189.000.

De liquiditeitspositie eind 2021 is goed. Er was op dat moment € 420.000 in kas.

## Vooruitzichten

Voor 2022 wordt tenminste hetzelfde giftenniveau verwacht als in 2021. Op grond van toezeggingen kan worden beschikt over € 300.000 aan nieuwe renteloze projectleningen.

Met deze bedragen en de beschikbare kaspositie zal ongeveer € 550.000 aan giften en leningen worden verstrekt aan de deelnemingen in Afrika.

Daarnaast lopen een aantal onderzoeken naar nieuwe mogelijkheden om de bedrijvigheid in Oost-Afrika, met name in Rwanda, verder uit te bouwen. De initiatieven zullen altijd gericht zijn om het realiseren van impact, het terugdringen van armoede door middel van het stimuleren van bedrijvigheid.

Het bestuur, Zeewolde, 31 maart 2022

---

A.P. van der Kooy, voorzitter

---

C. de Jong, secretaris



## Jaarrekening 2021

### Geconsolideerde staat van baten en lasten

	<u>2021</u>		<u>2020</u>	
	<i>euro</i>	<i>euro</i>	<i>euro</i>	<i>euro</i>
<b>Baten</b>				
Giften en donaties	138.259		200.238	
Rente en afsluitprovisies leningen in Afrika	21.987		6.085	
Omzet verricht werk	1.613		-	
Mutatie onderhanden projecten	<u>55.930</u>		<u>(86.793)</u>	
		217.789		119.530
<b>Lasten</b>				
Projectuitgaven	155.348		138.328	
Algemene kosten	36.076		26.397	
Marketing- en fondswervingskosten	7.886		8.188	
Rente- en bankkosten	5.424		5.051	
Resultaat deelnemingen in Afrika	<u>29.282</u>		<u>18.749</u>	
		234.016		196.713
<b>Saldo baten en lasten</b>		<u>(16.227)</u>		<u>(77.183)</u>





## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

	2021		2020	
	euro	euro	euro	euro
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Saldo baten en lasten		(16.227)		(77.183)
Resultaat deelneming		29.282		18.749
Bijgeschreven rente		(11.729)		830
Mutatie vorderingen en schulden		49.801		80.338
<b><i>Totale kasstroom uit operationele activiteiten</i></b>		<b>51.127</b>		<b>22.734</b>
<b>Kasstroom uit investeringactiviteiten</b>				
Aandelenkapitaal en agio Equip Rwanda Ltd	(19.670)		-	
Verstreckte leningen deelnemingen in Afrika	(188.970)		(40.000)	
Aflossing leningen deelnemingen in Afrika	15.525		-	
<b><i>Totale kasstroom uit investeringsactiviteiten</i></b>		<b>(193.115)</b>		<b>(40.000)</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
Nieuwe leningen opgenomen geld	190.000		200.000	
Aflossingen leningen opgenomen geld	(10.000)		-	
<b><i>Totale kasstroom uit financieringsactiviteiten</i></b>		<b>180.000</b>		<b>200.000</b>
<b>Mutatie liquide middelen in het boekjaar</b>		<b>38.012</b>		<b>182.734</b>
Saldo liquide middelen einde boekjaar		419.620		381.608
Saldo liquide middelen begin boekjaar		381.608		198.874
<b>Mutatie liquide middelen in het boekjaar</b>		<b>38.012</b>		<b>182.734</b>

## Toelichting algemeen

### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld onder de veronderstelling van continuïteit van de stichting. In verband met de groottecriteria mag worden afgezien van consolidatie. Toch is er een geconsolideerde jaarrekening opgenomen waarin de gegevens van de 100%-dochter Inclusive Trading Group BV (ITG) zijn verwerkt. ITG is de uitvoeringsorganisatie van de stichting. Daarom geven de gecombineerde cijfers een beter inzicht in vermogen en resultaat. De deelnemingen in Afrika zijn niet meegeconsolideerd in verband met de afwijkende ondernemersactiviteiten.

### Deelnemingen

De deelnemingen in Afrika worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. Na toepassing van de vermogensmutatiemethode bepaalt de vennootschap of het noodzakelijk is om voor de deelneming een verlies wegens bijzondere waardevermindering op te nemen. De vennootschap bepaalt op elke verslagdatum of er objectieve aanwijzingen zijn dat de deelneming een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Als dat het geval is, berekent de vennootschap het bedrag aan bijzondere waardevermindering als zijnde het verschil tussen de realiseerbare waarde van de deelneming en de boekwaarde en verantwoordt zij het bedrag in de winst- en verliesrekening.

### Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor eventuele dubieusheid wordt een voorziening getroffen.

### Overige

Alle overige activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde.

### Grondslagen van resultaatbepaling

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

### Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, resultaat beleggingen en ontvangen dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. In het kasstroomoverzicht wordt onder liquide middelen verstaan geldmiddelen, zoals contanten, rekening-courantsaldi en deposito's.

## Enkelvoudige staat van baten en lasten

	<u>2021</u>		<u>2020</u>	
	<i>euro</i>	<i>euro</i>	<i>euro</i>	<i>euro</i>
<b>Baten</b>				
Giften en donaties	<u>138.259</u>		<u>150.238</u>	
		138.259		150.238
<b>Lasten</b>				
Projectuitgaven	153.450		226.871	
Algemene kosten	405		347	
Rente- en bankkosten	<u>631</u>		<u>203</u>	
		154.486		227.421
<b>Saldo baten en lasten</b>		<u><u>(16.227)</u></u>		<u><u>(77.183)</u></u>



**Enkelvoudige balans per 30 december  
(na bestemming saldo baten en lasten)**

	<u>2021</u>		<u>2020</u>	
	<i>euro</i>	<i>euro</i>	<i>euro</i>	<i>euro</i>
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
Deelnemingen	-		-	
Leningen deelnemingen	<u>159.392</u>		<u>16.189</u>	
		159.392		16.189
<b>Vlottende activa</b>				
Vorderingen en overlopende activa	58.750		140.000	
Liquide middelen	<u>358.551</u>		<u>263.527</u>	
		417.301		403.527
<b>TOTAAL</b>		<u><u>576.693</u></u>		<u><u>419.716</u></u>

	<u>2021</u>		<u>2020</u>	
	<i>euro</i>	<i>euro</i>	<i>euro</i>	<i>euro</i>
<b>PASSIVA</b>				
<b>Eigen vermogen</b>				
Herwaarderingsreserve deelneming	(2.267)		(5.470)	
Algemene reserve	<u>77.732</u>		<u>93.958</u>	
		75.465		88.488
<b>Leningen</b>		501.228		331.228
<b>TOTAAL</b>		<u><u>576.693</u></u>		<u><u>419.716</u></u>